

문서번호 : 20260609_01

발송일자 : 2026년 6월 9일

수 신 : 지역 사회복지협의회·협의체의 장

참 조 : 사회복지협의회·협의체 사무국장 및 교육·실무 담당 부서장

제 목 : 「사회복지 리더를 위한 성과중심 운영전략」 실무교육 과정 개설 제안

1. 귀 기관의 무궁한 발전을 기원합니다.
2. 본 (주)서울지속가능경영연구원(SSMR)은 복지 생태계의 패러다임 변화에 발맞추어, 관내 회원 기관들의 대외적 신용도와 민간 파트너십 유치 역량을 한 단계 도약시키기 위한 「사회복지 리더를 위한 성과중심 운영전략」 실무교육 과정 개설을 아래와 같이 제안합니다.

----- 아 래 -----

- 가. 교육과정: 사회복지 리더를 위한 성과중심 운영전략 실무과정
- 나. 교육일시: 2026년 6월~12월중 평일 2일, 2회차 운영
- 다. 교육시간: 13:30~17:30(4시간)/1일, 총 8시간
- 라. 교육대상: 관내 사회복지 시설·단체·기관장 및 사회복지사
- 마. 교육방법: 주제별 강의 및 사례, 실습 및 피드백
- 바. 과정문의: 최중석 원장(jschoi@seoulsustainability.com, 010-4298-7995)

* 첨부: 「사회복지 리더를 위한 성과중심 운영전략」 교육과정 프로그램(안) 1부. 끝.

교육과정 프로그램

「사회복지 리더를 위한 성과중심 운영전략」

1. 교육목적

본 과정은 단순한 예산 집행 중심의 산출(Output) 관리를 넘어, 당사자가 체감하는 실질적인 성과(Outcome)와 지역사회 전체에 미치는 영향력(Impact)을 객관적 지표로 설계하고 실증하기 위한 현장 맞춤형 사회복지 리더 역량 강화 프로그램입니다.

2. 교육시간표

회차	과 목	내 용	비고
1 회차	(1) 사회적기업가정신과 리더십	• 사회적기업가정신의 개념과 의의 • 사회적 가치 경영 리더십 벤치마킹 • 사회적 가치 혁신과 비즈니스 전략	이론 및 사례 강의
	(2) 논리모델 경영 도입	• 산출을 넘어 성과와 영향 창출 경영 • 논리모델 경영의 이점과 준비 • 논리모델 경영 사례(마음샘공동체 모델)	이론 및 사례 강의
	(3) 사회적 가치혁신 실습 및 발표(과정의 가치)	• 주제: 사회적 가치 경영의 비용절감과 가치극대화 혁신 전략 • 조별 실습 모델 선정 • 조별 실습 및 발표, 피드백	실습 및 발표, 피드백
2 회차	(4) 사회적 가치 측정(1)	• 사회적 가치 측정의 개념과 역사 • 사회적 가치 측정의 원칙과 절차 • 사회적 가치 창출 촉진 프레임워크	이론 및 사례 강의
	(5) 사회적 가치 측정(2)	• 사회적 가치 창출의 계량화 요구 • 공공 보조금 사업의 비용편익 분석 • 사회적투자수익률(SROI) 측정 방법	이론 및 방법 강의
	(6) 논리모델 경영 실습 및 발표(결과의 가치)	• 주제: 논리모델 경영의 성과와 영향 범주 및 측정 지표 전략 • 조별 실습 모델 선정 • 조별 실습 및 발표, 피드백	실습 및 발표, 피드백

*지역별 교육니즈에 따라 교육내용은 조정이 가능합니다.

3. 교육강사: 최종석 원장

- 現 (주)서울지속가능경영연구원 원장
- 現 동국대학교 경영학과 겸임교수(경영학 박사)
- 前 강남대학교 산학협력단 부교수 역임
- 前 송의여자대학교 경영과 조교수 역임
- 『사회적경제학(2023, 좋은땅)』, 『지속가능경영전략(2025, 두남)』 저자
- 2026년 수원시사회복지협의회 '사회복지 리더를 위한 성과중심 운영전략 실무과정' 강사
- 2026년 사회복지 정책토론회 수원시사회복지협의회·마음샘정신재활센터 주관 '사회복지시설 성과중심 운영방향을 묻다' 사례발표자