

문서번호 : 20260609_02

발송일자 : 2026년 6월 9일

수 신 : 지역 사회복지협의회·협의체의 장

참 조 : 사회복지협의회·협의체 사무국장 및 전략기획·실무 담당 부서장

제 목 : 지역 사회복지협의회 『증장기 비전과 전략 수립』 연구 용역 제안

1. 귀 기관의 무궁한 발전을 기원합니다.
2. 본 (주)서울지속가능경영연구원(SSMR)은 복지 생태계의 급격한 패러다임 변화 속에서, 관내 복지 생태계를 총괄하고 회원 기관들의 권익을 대변하는 귀 협의회·협의체의 거시적 정체성을 확립하고 지속가능한 가치 창출의 기반을 마련하고자 「지역 사회복지협의회 증장기 비전과 전략 수립」 연구 용역을 아래와 같이 제안합니다.

----- 아 래 -----

- 가. 연구주제 : 「지역 사회복지협의회 증장기 비전과 전략 수립」 연구
- 나. 연구기간 : 착수일로부터 총 4개월 (상황에 따라 유연하게 조정 가능)
- 다. 연구대상 : 지역 사회복지협의회·협의체 및 관내 산하 회원 기관 생태계 전반
- 라. 연구방법
 - ▶ 기존 문헌 분석 및 리뷰
 - ▶ 내·외부 환경 분석(SWOT) 워크숍, 전략 방향 수립
 - ▶ 협의회 MVC(미션·비전·핵심가치) 재정립, 증장기 사업 과제 및 실행 방안 도출
- 마. 용역문의 : 최중석 원장(jschoi@seoulsustainability.com / 010-4298-7995)

* 첨부: 「지역 사회복지협의회 증장기 비전과 전략 수립」 연구계획서(안) 1부. 끝.

첨부 연구용역 계획서(안)

「지역 사회복지협의회 중장기 비전과 전략 수립」

1. 연구 주제

지속가능한 가치 창출을 위한 '지역 사회복지협의회 중장기 비전과 전략 수립' 연구

2. 연구 내용

가. 기존 문헌 분석 및 리뷰 - 정기총회 회의자료 등 협의회 발간 기존 자료 분석 - 협의회 비전 및 전략 수립 벤치마킹 문헌 탐독 고찰 - 한국 사회복지기관 과제와 발전 방향, 협의회 역할	나. 환경 분석 및 전략 방향 도출 - 외부환경의 기회와 위협 도출 - 내부환경의 강점과 약점 도출 - 외부 및 내부 환경을 종합한 전략 방향 도출
다. 중장기 비전 수립 및 과제 범주 도출 - 전략 방향에 따른 비전(선언문) 수립 - 비전 달성을 위한 사명과 핵심 가치 정의 - 비전 달성을 위한 주요 과제(목적/가치 중심) 도출	라. 중장기 사업 내용(항목 및 개요) 도출 및 평가 - 과제 범주별 중장기 사업 내용 도출 - 과제 범주별 중장기 사업 내용 평가와 선정 - 과제 범주별 중장기 선정 사업의 성과 지표 도출

*지역별 니즈에 따라 연구 내용은 조정이 가능합니다.

3. 연구 절차

단계별 월별 추진 내용 및 일정(참여 단위)	1개월~(8월)	2개월~(9월)	3개월~(10월)	4개월~(11월)
◎ 기존 문헌 분석 및 리뷰	● ● ●			
- 협의회 비전 및 전략 수립 벤치마킹 문헌 탐독(전체)	●			
- 협의회 정기총회 및 기타 자료집 탐독(수행기관)		●		
- 사회복지시설의 과제 및 발전 방향 고찰(참여 그룹별)		● ●		
◎ 환경 분석 및 전략 방향 도출		● ●		
- 협의회 중장기 역할 정리(참여 그룹별 자료 수합 정리)		●		
- 외부 및 내부 환경 분석 워크숍(전체)			●(미팅)	
- 협의회 역할과 환경 분석을 고려한 전략 방향 도출(전체)			●(미팅)	
◎ 중장기 비전 수립 및 과제 범주 도출			● ●	
- 협의회 비전 선언문 작성(전체)			●(미팅)	
- 사명과 핵심 가치 정의(전체)				●(미팅)
- 주요 과제 범주(목적과 가치 중심) 도출(전체)				●(미팅)
◎ 중장기 사업 내용(항목 및 개요) 도출 및 평가			● ●	
- 과제 범주별 중장기 사업 내용 도출(전체)			●(미팅)	
- 도출된 사업 내용 평가와 선정(전체)				●(미팅)
- 선정 사업의 성과 측정 지표 방향성 도출(전체)				●(미팅)
◎ 최종 보고서 작성 및 제출				●
- 초안 작성 및 협의, 수정(전체)				●(미팅)
- 최종 보고서 작성(수행기관 혹은 전체)				●

4. 연구 책임: 최종석 원장

- 現 (주)서울지속가능경영연구원 원장
- 現 동국대학교 경영학과 겸임교수(경영학 박사)
- 前 강남대학교 산학협력단 부교수 역임
- 前 송의여자대학교 경영과 조교수 역임
- 『비즈니스 경영전략(2015, 두남)』, 『사회적경제학(2023, 좋은땅)』, 『지속가능경영전략(2025, 두남)』 저자
- 2026년 수원시사회복지협의회 '지속가능한 가치 창출을 위한 「지역 사회복지협의회 중장기 비전과 전략 수립」 연구책임 등 사회가치 지향 조직의 비전 및 전략 수립 연구용역 책임 역임 및 다수 진행